


Unser Leistungsangebot umfasst:




- **Unabhängige Beratung in allen Fragen der BWL**
 - **Externes Rating sowie internes Risikomanagement**
 - **Analyse von Jahresabschlüssen Erfolgsrechnung und BWA**
 - **Unternehmensführung und Interim Management**
 - **Beratung und Planung bei Existenzgründungen**
 - **Unterstützung bei Nachfolge und Fortführung Ihres Unternehmens**
 - **Hilfe bei der Kapitalbeschaffung**
- 
- **Prüfen von Fördermöglichkeiten**
 - **Ganzheitliches Projektmanagement**
 - **Integrierte Unternehmensplanung**
 - **Erlösplanung von Profit Centern**
 - **Vorbereiten von Investitionen**
 - **Erstellen von Finanz-, Liquiditäts- und Rentabilitätsvorschauen**
 - **Begleitung bei Kreditverhandlungen**



WBe
Johannes Hoffmann
Wirtschaftsberatung

Johannes Hoffmann Diplom Betriebswirt (FH) hat eine solide Berufsausbildung zum Winzermeister absolviert. Danach führt er über 10 Jahre erfolgreich ein eigenes Weingut. Ein darauf folgendes Studium der BWL mit dem Fokus auf Marketing, Controlling und Finanzen schließt er als Diplom Betriebswirt (FH) ab. Nach 1-jähriger Tätigkeit in Marketing und Finanzierung im Vertrieb eines Bauträgers leitete er für 3 Jahre Einkauf und Vertragsmanagement eines internationalen Verkehrsflughafens. Mehrere Jahre Verantwortung im Sales Management eines weltweit führenden Zulieferers der Wein- und Kellereibranche begründen zahlreiche Kontakte zur Getränkewirtschaft und in der Verschlussbranche. Seit 2002 ist er freiberuflich und später als Geschäftsführer einer Beratungsgesellschaft mit der betriebswirtschaftlichen Unternehmensberatung vertraut. Sein unternehmerisches Handeln, gute Englischkenntnisse, und internationale Erfahrung in Beschaffung wie im Vertrieb zeichnen ihn besonders aus. Zahlreiche Fortbildungen und Seminare sowie fundierte Kenntnisse im Unternehmens- und Finanzmanagement unterstreichen seine Kompetenz.



 **IHK-Geprüfter
Bonitäts-Analyst**

 **Offiziell gelisteter Berater der
Kreditanstalt für Wiederaufbau
Kfw Mittelstandsbank**

WBe
Johannes Hoffmann
Wirtschaftsberatung

Wiesenweg 3a
D-56820 Mesenich bei Cochem

Tel: +49 (0) 2673 96 29 880
Fax: +49 (0) 2673 96 29 881
Mobil: +49 (0) 171 99 92 345
Mail: info@johanneshoffmann.de



**Betriebswirtschaftliche
Unternehmensberatung**

CONSULTING

Wir beraten unsere Mandanten unabhängig in allen Fragen der allgemeinen Betriebswirtschaft. Besonderer Fokus liegt dabei auf den Themen Finanzierung, Controlling und Risikomanagement.

➤ Finanzanalyse

Wir erstellen eine detaillierte Übersicht über Ihre aktuelle finanzielle Unternehmenssituation. Dabei werden eingesetzte Finanzierungsinstrumente durchleuchtet und übersichtlich in Berichtsform dargelegt. Wir ermitteln für Sie den über alle Komponenten im Durchschnitt gezahlten Zinssatz als Basis für Ihre interne Kalkulation.

Auf Wunsch prüfen wir den Einsatz alternativer Finanzierungsformen, erarbeiten ein umfassendes Konzept zur Optimierung Ihrer finanziellen Organisation und setzen dieses im Zuge eines Projektmanagements in Ihrem Unternehmen um.

➤ Controlling

Wir übernehmen für Sie die turnusgemäße externe Erfolgskontrolle sowie das Reporting mit Darstellung der Zielabweichungen. Wir erstellen Betriebs- und Branchenvergleiche oder komplette Benchmark-Analysen. Bei Bedarf untersuchen wir auf Schwachstellen, zeigen Optimierungswege auf, erarbeiten Verbesserungsmaßnahmen und unterstützen Sie bei der operativen Ausführung.

➤ Rating Advisory

Wir fertigen eine Risikoanalyse und bereiten Ihr Unternehmen auf ein bevorstehendes externes Rating vor. Weiter übernehmen wir für Sie das Risikomanagement mit dem langfristigen Ziel stabiler Unternehmensverhältnisse. Das führt zu:

- Vertrauenszuwachs bei Ihrer Hausbank
- besserem Rating-Urteil nach Basel II
- strukturierten Geschäftsbeziehungen
- Krisenresistenz
- stabiler Kapitalstruktur und Liquidität
- besseren Konditionen bei Kapitalbeschaffung



INTERIM MANAGEMENT

Wir stellen die erfahrene Führungskraft zum sofortigen Einsatz in Ihrem Unternehmen, verantwortungsvoll, selbständig und zielorientiert handelnd; im strategischen Bereich wie auch im operativen Tagesgeschäft im Inland und im englischsprachigen Ausland.

Wir übernehmen das **General Management** mittelständischer Unternehmen, loyal und branchenunabhängig zur zeitlich begrenzten Fortführung der Geschäfte, z.B. bei Nachfolge, Kauf, Betriebsübernahme oder zur Schaffung kreativer Freiräume für strategische Planungen.

Wir helfen beim **Überbrücken von Vakanzen** bei unerwartetem Ausfall des Managements, im Vertretungsfalle, als Überbrückung bei unklarer zukünftiger Geschäftslage oder bei Neubesetzung von Positionen oder Projekten.

Im **Projekt Management** setzen wir Strategien und Maßnahmen bis zur vollständigen Integration im Unternehmen um. Unter anderem bieten wir:

- Optimierung des Forderungsmanagements
- Unterstützung bei der Kapitalbeschaffung
- Umsetzung von Umschuldungskonzepten
- Betreuung bei Veräußerung und Übergabe

Vorteile des Interim Management:

1. hohe Flexibilität durch kurzfristige Verfügbarkeit
2. Geringes Kostenrisiko durch festgelegte Dauer
3. Loyal, unabhängig und streng sachorientiert
4. Direkte Entlastung, durch sofortigen Einsatz
5. Keine Lohnnebenkosten oder Sozialleistungen
6. Keine Ausfallzeiten wie Urlaub, Krankheit o. ä.
7. Vorsprung durch Nutzung externen Know-hows
8. Neue Impulse durch externe Führungskraft

BUSINESS PLANNING

Unter Business Planning verstehen wir, das Erstellen einer integrierten Unternehmensplanung mit bis zu 5-jähriger Laufzeit. Bei routinierter Fortschreibung liegt Ihnen jederzeit eine aktuelle Vorschau auf die Geschäftsentwicklung der kommenden Jahre vor. Professionelle Software ermöglicht dabei schnellsten und zuverlässigen Datentransfer mit Ihrem Steuerbüro, unter gleichzeitiger Berücksichtigung jüngster Normen und Gesetze.

➤ Gründungsplanung

Wir beraten Sie in Fragen der Betriebswirtschaft vor, während und nach Existenzgründungen sowie bei der Realisierung und Markteinführung. Wir prüfen auf Wunsch die Durchführbarkeit, erstellen das notwendige Gründungskonzept mit Businessplan und dem Tragfähigkeitsgutachten. Wir unterstützen Sie beim Erstellen der Selbstauskunft nach Vorgabe Ihrer Hausbank.

Im weiteren Verlauf Ihrer jungen Selbständigkeit beraten wir Sie betriebswirtschaftlich und sorgen mit einer Planungsrechnung für Transparenz der künftigen Geschäftsjahre. Nach Aufnahme, Analyse und Bewertung des Ist-Zustandes erarbeiten wir einen Maßnahmenkatalog zur Optimierung und Verbesserung der Situation.

➤ Geschäftsplanung

Mit der Kompetenz für Marketing, Controlling und Finanzen führen wir eine ganzheitliche Analyse Ihres bestehenden Unternehmens durch. Sie kann sowohl für neue Geschäftsfelder als auch für Profit-Center oder komplette Unternehmen erstellt werden. Das umfasst die Aufnahme aller Einkünfte und Aufwendungen der geplanten Perioden, deren Erläuterung und aggregierte Darstellung als Planbilanz, inklusive Erfolgs- und Liquiditätsrechnung gemäß geltender Normen und Gesetze. Nach Bedarf übernehmen wir auch die Präsentation bei Ihren Geschäftspartnern.

